

Rim/Sim

总体指导

简介

演习目的

这次名为 Rim/Sim 的演习涉及到五个国家的灾后重建工作。这五个国家在 6 个月内相继遭受两次自然灾害。演习有以下四个基本目的：

□连锁效应。目的在于为参加演习者营造一种真实的氛围，以使他们体验下一场自然灾害(如台风，地震，火山爆发等)是如何使短期和长期重建工作复杂化的。在全球化日益加剧的今天，自然灾害的连锁效应将变得更加猝不及防和难以预料，无论是远离受灾地的地区，还是紧靠受灾地的地区，都不可避免地要受到其连锁效应的冲击。

□科学的作用。目的在于阐明在灾后重建工作中使用科学信息时所涉及到的一些问题。参加演习者将会遇到一些这样的问题，例如，在信息不充分的情况下做出判断，在新的科学信息和已有的数据之间做出取舍，衡量对手提供的信息的可信度，将一个结果尚不能预见的信息使用到何种程度等。

□多方谈判。目的在于使参加演习者意识到以下几条谈判原则：灾后

重建工作牵扯到优先程度不等的多方利益；所出现的问题具有多重特性；即便是远离灾害发生地的地区也将受到连锁效应的冲击；联合实况调查和信息生成将提升参加演习者对于赖以决策的信息的信心；认识到视角的多样性和变化性，了解谈判的技巧，机制，及为应对自然灾害做准备时可资利用的方法手段。

□建立人际关系。目的在于给参加演习者一次体验“打破沉默的坚冰”的机会，以使他们体会建立人际关系的价值，认识到人际关系是协力解决问题的前提。

参演国家

这次演习有五个假定的参演国家。其中有三个毗邻的国家(Alba，Batia，和 Concordia)，另外两个国家(Demetria，Erismania)相距较远。(参见总体指导后所附的区域地图；地图目录在 12 页。)

Alba 国土辽阔，国力强盛。地图上仅显示了其南部海岸的一部分。这一部分被多数 Alba 人视为该国的“一滩偏远的死水”。Batia 幅员辽阔，自然资源丰富(石油和天然气的储量尤其丰富)，但国力较弱。地图上仅显示了该国面积的一小部分。Concordia 是一个小国，但发展较快。地图上显示了该国的全貌。

Demetria 以其卓越的学术机构和科研能力而闻名。该国人民喜欢四处

游览。Demetria 的咨询人员和该地区其它国家有着广泛的联系。Erismania 的慈善事业发达，有丰富的金融资源，和该地区的其它国家也有着广泛的联系。(以上各国的详细资料附后。)

台风

大约在一年以前台风(Suzy 号台风)袭击了靠近 Paradise 的 Concordia 海岸，该地区长期以来就被视为易受台风袭击之地。台风给 Concordia，和 Batia 地区造成大面积的破坏，在这种情况下出台了一个重建方案。为了控制危机事件的发生，两国政府当局在控制灾害时常常忽视了先前制定的应急管理计划。军队被派往重灾区控制秩序，提供住宿场所和食品。许多部门和机构的预算资金被紧急抽调，以满足运送大量救灾物资，重建医疗设施，公共设施，基础设施，及安置大量无家可归的灾民的需要。重建工作需要大量的资金。在遭受台风袭击 6 个月内，Erismania，Alba，和 Demetria *的政府和人道主义机构*与其它国家和国际组织一道，向 Concordia，和 Batia 提供了大量的人道主义援助。虽然 Concordia 的受灾程度远比 Batia 要重的多，但凭借其强大的国民组织能力和丰富的资源以及*获得的地区性帮助*，Concordia 的重建工作进展反而比 Batia 要快的多。

台风是一种灾难性的事件，但随着时间的推移，世界又走向一个又一

个其它灾难。在其后的恢复和重建阶段，有指责称，有些资金没能达到预期的目的，还有一些物资在卸载码头或是仓库中根本就没有动用过。但这种指责在另一场自然灾害到来之前基本上都烟消云散了。

地震

大约 6 个月以前，沿大陆断层发生了一场 7.9 级的地震。这次被称为“大陆之震”的地震的震中位于 Batia 的首都 Yu 的附近。在这次地震中至少有 25000 人丧生。部分媒体报道的死亡数字为 75000 人，甚至更高。受伤人数更是高达 100000 人，另外还有数以万计的灾民无家可归。Batia，和 Concordia 受灾最为严重。

从这次事件中我们得出了几个重要的启示。有些启示是立即就可以看得到的：Batia 的在 Great Harbor 的最好的海港有 50% 被摧毁，致使该港口被迫封闭一个月。Concordia 的主要机场，Nodulais 国际机场也受到严重破坏。从 Great Harbor 地区(Yu 附近)上岸的国际光纤电缆被切断一周，使整个地区的通信陷于瘫痪状态。特别是 Alba 地区受到的影响最为严重，那里 Hombe 和 Giga 之间 Bluish 河沿岸的小规模技术企业正处于高速发展阶段。

其它的一些启示是在较长一段时间后才显现出来的。Batia 和 Concordia 的经济被削弱的程度比当初想象的要严重。受灾最重的三个国家在国际股市上市的公司股价全线下跌----有些是暴跌。纠缠不清的内部纠纷也影响到今天各部之间的日常关系。移民的压力也增加

了，无家可归者与无业游民纷纷离开自己的国家，到别处去寻找机会。

为灾后恢复所做的努力

有代表性的从自然灾害中恢复的工作是有模式可循的。考虑到协调一致和现在正在进行的活动，现行的灾后重建工作可分为4个阶段：准备阶段，反应阶段，恢复阶段，和缓解阶段。

一些做过具体的灾难反应研究的人员把反应划分为四个步骤，现简述如下：

□紧急时期--应对行动，此时正常的社会和经济活动会有较大的变化。在一些应对能力较强的国家，这一时期将持续几天或几周，但在一些应对能力稍弱的国家，这一时期持续的时间则要长一些。

□重建时期--修复设施，住房，工商业建筑，恢复到较为正常的社会和经济活动。一些资源丰富的国家完成这一阶段需要几个月的时间，但在一些资源相对贫乏的国家，这一阶段则需要几年的时间。

□复位重建时期—将股本重建到灾前的水平，社会活动和经济活动还原到灾前的水平或者更高。这一阶段要持续几个月或几年的时间。

□纪念性的，改良性的，和发展性的重建时期—通常包括一些由政府资助的大规模的项目，以示对该灾难事件的纪念。为显示“习得的经验教训”，他们将重点放在为未来的灾难做准备及减轻其所带来的危害上，并改善建筑方法，修订土地使用法规，改变日常社会和经济活

动方式(譬如，在商业，教育，和公共机构方面)。

大约在两个月以前--“大陆之震”发生四个月之后--Alba 已经从紧急时期进入重建时期。而 Batia 和 Concordia 才刚刚脱离紧急时期。国际救灾与重建委员会召集会议，计划和协调重建事宜，筹集所需资金。有 100 多代表参加了这次会议。三个受灾最重的国家(Alba，Batia，和 Concordia)和两个受灾较轻的国家(Demetria 和 Erismania)都派出了代表团。其它国家和一些国际组织也派代表参加了这次会议。国际救灾与重建委员会为该小组两个亟待解决的问题制定了问题解决日程表，并提了了框架性的建议或解决问题的方法。两个亟待解决的问题是：

地区性基础设施的重大调整。和

决定如何为三个受灾最重的国家划拨资金，以资助当地基础设施的重建和目前的人道主义需求。

资金

在“大陆之震”发生后，国际救灾与重建委员会旋即建立了一个旨在为灾后重建募集资金/Rim(Rim 是这五国所使用的一种假想的货币单位，其符号用 R 表示)的基金会。因为担心基金不能被有效利用，该委员会要求基金领取国在重建顺序和资金划拨的原则和方法上达成一致意见。国际社会—通过世界银行协会—已经同意为该地区的重建筹集必要的资金，并指定 Erismania 的财政部长为总代表，以确保对

资金的有效控制能落到实处。Demetria 的科学家，顾问，及各种技术人员已经动员起来，为该地区的决策者们提供科学和经济方面的信息，同时也在协作方面提供帮助。

迄今为止，国际社会--通过世界银行协会--已经为该地区募捐了 R50 亿。并承诺再提供 R100 亿的资金。如果所承诺的资金能够到位，重建可资利用的基金将高达 R150 亿。

因为会议规模过于庞大，媒体对此事的报道连篇累牍，代表们所持的立场和原理大同小异，这次会议没能就如何使用这些基金达成一致意见。于是大会决定组成一个小规模的，非正式的，8 人代表小组--命名为国际灾难工作组(IDWG)--来共同处理这两个问题。

IDWG 面临的任务

IDWG 的任务是大概了解一下各方的利益，担忧，和重点所在，在此基础上制定出一个能为各方所接受的“框架性总则”。希望通过 IDWG 非正式的共同努力，能够就问题的原则与方法，资金划拨标准，重建工作中可资利用的方法手段等达成共识。即将召开的这次会议将是 IDWG 的第一次会议。世界银行协会意识到，他们还需要更多的资料和更具体的成本信息，但会议还是要开，尽管--也许是正因为信息不足。但愿这次会议能够达成一个综合性的协议，但多数人认为需要在会议之外做大量的工作。IDWG 的工作重点并不在于满足紧急需求，

这种事情有另外一个小组专门负责处理。IDWG 关心的是该地区的中长期需求。

IDWG 援引世界银行协会首脑的话说，约有大约 R100 亿将用于重灾区国家对当地有重要意义的基础设施的重建，以满足那里的人道主义需求，帮助当地基础设施的重建。但对于这种资金划拨既没有官方要求 *也没有 IDWG 的承诺*。事实上，IDWG 可以随意决定划拨多大数额的基金。与会者担心，如果 IDWG 不能达成一致意见，所承诺的重建基金将无法落实，这将导致该地区的主要问题进一步恶化。所有的 IDWG 代表都认为如果这样的话，那些灾区国家将在受灾之后又痛失良机。

问题

在会议的准备阶段，IDWG 就已经认识到这两个问题过于复杂，处理不当就会导致国家间的关系紧张，甚至产生纠纷。IDWG 的成员已经对这两个问题进行了分析，并做出了他们的选择。

问题 I：哪些具有地区重要意义的基础设施应当重建

那场地震对 Great Harbor，该地区的铁路，和 Nodulais 国际机场都造成了重大破坏，横跨大洋在 Yu 上岸的光纤电缆也被切断了整整一周。这些具有地区重要意义的基础设施应当重建，以使其恢复运营。有些

人建议，在重建过程中，应当执行和遵守新的更为严格的建筑法规，对现有系统进行升级和现代化，以提升系统的运作能力，减小其在将来发生的地震中遭受的破坏。有人建议应将设施建在地震发生频率较低的地区，这就需要进行更多的研究，以确定每块地区发生地震的可能性有多大，哪儿是安全地带。还有人说地区性基础设施不应占用太多的重建资金，应留下一部分资金用于地方的基础设施重建，人道主义需求，医疗卫生和经济发展。

建筑设施的重建又因这一地区还会再次发生地震而变得复杂起来。确定每一块地方发生地震的危险性有多大是非常重要的。在这次 IDWG 的会议上将会出现两块地图。其中一张是规划官员多年来一直使用的，另一张则是基于最新的，尚未被公众接受的研究成果绘制的。

另一件你必需考虑的事情是，在地震多发区建造房屋时，一种做法就是按照高于建筑法规最低要求的标准去建。建筑物要使用更多的内部加固物质，更多的联系钢筋，以及更严格的建筑验收和建筑法规的遵守。根据常规，你应当这样认为，如果执行更高的建筑标准，这种建筑的造价是普通建筑的两倍。如果再加上更严格的执行与遵守标准，造价将是普通建筑的三倍。

讨论主要集中在以下简要列出的五个方面，欢迎提出修改建议，组合建议或其它提议。

提议 A：重建 Great Harbor 的港口设施，将其建设成一个崭新的，现

代化港口。

本提议包括对港口，储油罐，铁路，及装载设施进行升级，使其成为一个现代化的，有较强吞吐能力的港口。基本费用：R30 亿。

提议 B：在 Shallow Bay 地区建设一个新港口

本提议要修建一处大型的，有全面服务能力的新港口。新港口的修建地现在是空地，在该处修建一处新港口将该地区最大限度地受益。但因本提议牵扯到疏浚湿地，并会给环境带来其它方面的影响，所以可能会引起争议。基本费用：R50 亿。

提议 C：重建 Nodulais 国际机场

本提议被认为是为该地区三国提供其急需的空中运输服务的最为经济的办法。因为该机场地处三国的中央，并有铁路与三国相联。基本费用：R10 亿。

提议 D：在 Giga 附近新建一处小型的机场

本提议所需费用与重建 Nodulais 国际机场大致相同。新建的机场将改变目前 Alba 空中交通不便的状况。但因地理位置不在三国中央，新机场无法使整个地区最大限度地受益。基本费用：R10 亿。

提议 E：重建并优化贯通整个地区的铁路线

本提议将促进该地区更广泛的连通。本提议具有潜在的“附加能力”，

例如，可以延伸到 Giga 和/或 Oylpot。这一选择将更加彰显现有的发展模式，因为它并没有把服务 Paradise 海岸地区包括在内。基本费用：R20 亿；Giga 延长线：R10 亿；Oylpot 延长线：20 亿。

问题 I 下的各提议所需成本表(单位：10 亿 rims)

	基本费用	更严格的建筑标准	更严格的建筑标准和更严格的执行和遵守
提议 A	3	6	9
提议 B	5	10	15
提议 C	1	2	3
提议 D	1	2	3
提议 E	2 +1 Giga 延长线 +2 Oylpot 延长线	4 +2 Giga 延长线 +4 Oylpot 延长线	6 +3 Giga 延长线 +6 Oylpot 延长线

问题 II :如何向各国划拨重建基金以促进当地的基础设施建设并满足人道主义，医疗，福利，和就业的需要

地震使 Batia 和 Concordia 的国内基础设施遭受严重破坏。虽然地震给 Alba 造成的破坏要轻一些，但因 Alba 和 Batia 边境难民营的修建和移民的大量涌入，在震后几个月内，Alba 国内的社会生活受到了

严重的影响。

所有三国境内的基础设施都需要重建和修复，但哪一处设施应置于最优先的地位，重建工作应按什么标准进行，则需要各国参照与问题 I 下所附的表相似的成本表自主决策。基础设施面临的困境是成本太高，并且，基础设施一旦建成，则影响深远。(譬如，低密度的住房建筑将增加对汽车的依赖性，也会影响到公共交通，空气质量，和土地使用计划。)

讨论必须解决各国将下列重建工作置于何种优先发展的位置上：道路，桥梁，学校及其它公共设施，住房污水处理设施和供水系统，及当地的商业活动。下表以笼统的表述描绘了地震对三国的基础设施所造成破坏的估计，因为我们还没有得到修复这些基础设施所需成本的估计数字。

震灾破坏评估汇总表

	Alba	Batia	Concordia
道路和桥梁	轻微破坏或中等破坏，主要集中在 Batia 边境	在大面积区域造成严重破坏	仅在人中较多的首都地区造成严重破坏，其它地区遭受中

			等程度破坏
学校及公共建筑	轻微破坏，没有建筑物被完全摧毁	对大部分地区的建筑物造成严重破坏	仅对人口集中的地区造成严重破坏
住房	少量房屋被毁	许多房屋被摧毁或成为危房，数以千计的人无家可归	人口集中的地区遭受惨重损失，其它地区仅受到零星破坏
污水处理厂和供水系统	没有系统被摧毁，少数受破坏地方稍加维修即可。有几处难民营供水紧张	大面积的系统遭受严重破坏	城市及其周力地区的少数系统遭受严重破坏
商用及商业建筑	遭受少量损失	遭受严重破坏，数以千计的建被摧毁	首都损失严重，但周边地区遭受的损失较轻

在讨论中就如何划拨重建基金才是上策提出了五项提议。现将这五项提议列出，以帮助大家把注意力集中在要讨论的问题上，但这五项提议仅是抛砖引玉，希望大家提出更多更好的建议或组合。

提议 A 时机成熟后再进行资金划拨

当这些国家的基础上成熟后，达到了一定的标准，并证明这些重建计划是充分可靠的，是符合本国和本地区人民利益的，他们就可以向重建和人道主义援助基金会提出申请。本方法可称之为“先来后到”。

提议 B 按比例划拨

重建和人道主义援助需要的资金可能会比可资利用的资金要多。*所以资金可能会参照各国人口多少及各高，中，低三个优先等级列出的所需重建资金的数目按比例划拨，在计算所需资金数目时要求各国参照统一的标准，或是别的可以按比例划分资金的标准。资金管理者确定有多少列为优先等级的项目可被涵盖，在各国项目成本占三国总项目成本一定比例的基础上，将重建资金划拨到各国。*如果以后还有新的资金到位，第一轮没有得到资金的优先项目可在以后得到考虑。

提议 C 刺激翻新和援助

给予每个国家一定量的基本资金，用于本国最急需的重建项目和人道主义援助(比如说每个国家可拨给基金总量的 10%)。其余的 70%则汇集在一块，用于奖励那些按各方共同的标准衡量的，能够大幅度改善未来安全状况的项目，或是那些从长远的角度讲，实效性最强的援助。例如，对地震高发区的关键设施进行抗震性翻新实施奖励，或是奖励那些能使最大多数人受益的项目，或是奖励那些能够从私人或非赢利机构募集到资金的活动。

提议 D 一个一流的专门小组

本提议意识到要解决许多棘手的问题，需要组建一个有专门知识的独立小组。本提议建议成立一个由重建和灾后恢复专家组成的一流的小组，按照 IDWG 制定的标准划拨重建资金。一旦这个标准得以批准，

这一机制将批准目前正在进行的有关需求评估和危险的信息采集，并能适应现实的变化形势和不确定因素。

提议 E 通过当地的评估机构确定最紧急的需求

本提议在如何划拨资金方面试图显示出其适应性和灵活性的一面，但如何划拨资金将主要听取受灾最重的三个国家当地的需求评估小组的意见。这些小组将负责搜集本国重建成本和所需援助的详细信息。三个小组的代表将在 IDWG 出台的标准的基础上，共同商定资金划拨办法。需求评估和资金划拨可分阶段进行。例如，为了对受灾地区的反馈和需求的变化做出反应，第一轮下拨重建资金的 20%，其余的 80%在以后分批下拨。

讨论还需解决这样的问题：各种形式的长期人道主义需求，医疗卫生，社会福利，经济发展援助将被置于何种优先考虑的位置。应当主要依靠市场机制，大规模的公共建设工程，非赢利性机构，还是以上各种资源的混合？目标是淘汰以前存在的基础设施，还是用新技术对其进行优化升级，或是鼓励经济和社会活动的新模式？

国际灾难工作组

国际灾难工作组(IDWG)由 8 名成员组成

A· Alba 商界领导者

一个受人尊敬的，接近退休的 Alba 工商界领导人，一家

大型公司的前任 CEO，因善于解决问题而闻名。

B · Alba 人文组织代表

一个世界闻名的经济学和社会学界学者，从事 Alba 本土人群研究及其移民现象多年，现为 Alba 一家名为“以人为本”的人文组织的代表。

C · 一名来自 Batia 的将军

一名出身名门旺族的军界高层领导人，曾在 Batia 多次担任要职，近来对本国的经济发展的需求日益关心。

D · Batia 应急管理处主任

一位知识渊博，工作投入，能力出众，为应对自然灾害和灾后恢复工作的政府官员，在这一地区深受广大民众的爱戴。但苦于受灾害袭击时没有相应的应对措施。

E · 一位 Concordia 市长

一位年轻有为的领导者，倾向于着眼长远，在科学的基础上做出决策。

F · 一位 Concordia 土地保护主义者

一位消息灵通，精通技术，热情洋溢的生态保护主义

者和可持续发展的倡导者，兴趣广泛，现为土地保护基金会的一名经理。

G · Demetria 的一名经济发展顾问

一位充满创造性，适应性，高效务实的政府经济发展顾问，倡导小规模工程，认为小规模工程将会使整个地区受益。

H · Erismania 政府财政部长

一位受人尊敬，与外界联系广泛的政府领导人，深得世界银行的信任，受世界银行的委托协调重建资金的划拨，以确保资金花到实处，取得实效。

IDWG 的目标

该工作组的目标是：

- 讨论两个主要问题各位代表关心和感兴趣的问题，使代表们能相互理解各自的观点和所关心的事情。和
- 找到一个能为 IDWG 的代表五个主要国家一致接受的“总体原则框架”。

基本原则

为帮助 IDWG 的工作，一个国际组织将派来一名独立协调员，该协调员负责召集 IDWG 的会议。正如 IDWG 所希望的那样，该协调员将记录下所有同意或不同意的发言，确保每个人都参预到讨论中来，并/或以 IDWG 成员所要求的方式促使讨论顺利进行。

协调员提议，IDWG 应谋求以达成一致意见的方式形成建议，所谓的一致意见意思是该建议能为所有的成员接受。

协调员还提议，在会议中，所有与会人员遵守如下额外的基本原则：

- 相互尊重；
- 发言坦率直接，简洁明了，切中肯綮；
- 不管同意与否，尽可能充分理解别的代表的兴趣，担心，及重点所在；和
- 通过信息共享，开诚布公，充满创造性的工作，和与其他与会代表保持良好的工作关系，尽最大努力达成一致意见。

日程安排表(根据协调员的建议制定)

- 正式会议前的预备会议(按角色召开)开始

8 : 30am

一次让扮演同一个角色的人碰头的良机

□休息(以确定谈判小组)开始。

9 : 15am

□*游戏开始，开始召开各国秘密预备会议*

9 : 30am

一次让来自同一个国家的代表面谈的良机。

• 会议开始

10 : 30am

介绍，回顾一下会议目标，日程安排，协调员所建议的基本原则，针对任何有关会议程序的问题或担忧展开讨论。

• 对兴趣，担心，和重点展开讨论

由与会人员简要陈述自己在每一问题上的兴趣，担心，和重点，然后是讨论，提问，搜集信息，提出议案，最后就框架性问题(原则，方法，标准及手段等)达成可能的协议。

• 午饭(*方便的时候在房间里就餐*)

• 对提议和可能的协议进行讨论

对与会人员认为可能会得到大家支持的提议做一描述，在确保能获得与会人员的支持的情况下，对提议进行改进和完善以争取最广泛的支持。

• 小规模临时小组(视需要而定)

在会议期间，两人，三人，或由更多与会人员参预的临时小组可召开临时小组会议，会议召开时间问题可与协调员协商。

- 工作组的建议

小组选出一到两人作为小组代表参加更高级的大会，总结陈述小组的一致意见，不一致的观点，*并就以后的进程或会议向国际大会提交小组建议。*

一个简短的书面报告将呈报给国际大会，包括 IDWG 在大会结束时提交的“建议备忘录”。

- IDWG 会议闭幕，召开小组内情况汇报会 2 : 00pm

- 小组内情况汇报会结束，下一步是召开大会，进行更大范围的情况汇报会。 2 : 30pm

□休息

- 大范围的情况汇报会开始 2 : 45pm

- RimSim 演习结束 3 : 30pm

投入到游戏中去

这个游戏/模拟设计得既有挑战性，同时又不乏趣味性和娱乐性。

那些有活力，有创造性，带着一丝幽默，一丝话剧的感觉投入自己角色的人将从中受益最多。

你应当清楚，这个关于你的角色的机密指令并没有给出在模拟中可能出现的所有问题上你应持的立场。你可以根据角色自身的特征自我提高，以应对演习中突如其来的情况，但你应当严格坚持指令中明确的应优先考虑的问题。换句话说，你应设想一下，你如你真的就是你所扮演的那个角色，你会如何处置这种突如其来的情况。我们希望你在坚持角色本身的价值观和利益的同时，在标准，原则，及沟通不同意见方面表现出一定的创造性。

附件列表

国家描述

Alba	13 页
Batia	14 页
Concordia	15 页

Demetria	16 页	
Erismania	17 页	
地图		
地图 A	地区地理特征图	18 页
地图 B	地区基础设施图	19 页
地图 C	地区地震活动情况图	20 页
地图 D	地震危险图	21 页

附件：国家背景信息

Alba

历史，政府及人民

Alba 于 150 多年以前推翻了三个声称对其领土拥有主权的殖民政权后，建立了现在的国家。Alba 为自己悠久的民主传统而骄傲。相比较而言 Alba 是一个较大的陆地国家，国土面积横跨整个大陆。人口

为一亿四千万，包括十五个和谐相处的民族。人口主要聚居在西海岸(地图上没有标出)，那里也是 Alba 比较繁庶的地区。地图上所标识出的那一部分领土一直以来就被认为是 Alba 的“一滩死水”，到现在还是如此。该地区最大的两上城市为 Hombe 和 Giga。Hombe 坐落于 Bluish 河畔，其制造业有着悠久的历史。Giga 位于 Alba 近年出现的“技术谷”中，虽然城市规模较小，但最近几年获得了高速发展。

经济

Alba 的经济多样，并且高度发达。显然，Alba 是该地区最富裕的国家，*人均年收入为 R39000*，人们的生活水平较高。较之于别的国家，Alba 因其雄厚的财力和紧密的商务联系，其国内的投资商和银行利息在该地区有着较大的影响力。有些国家怨恨 Alba 的现政权，但它还是受到了大多数国家的欢迎，因为它为 Batia 和 Concordia 的发展提供建议和投资。

环境忧虑

过去，Hombe 的计算机制造业和其它制造业曾对 Bluish 河造成了污染。这种污染最终对 Bluish 河的渔业造成了毁灭性的打击。但因其坚持不懈地开展强硬的，并且日益重要的环保运动，这种状况基本上得到了扭转。虽然仍存在一些环保问题，但 Alba 的一些组织对其表示密切关注。他们通过起诉和民众教育运动，提高人民的“环境正义”意识，并对公司力量至上提出质疑。

现行发展计划

开发商们最近声称，他们计划疏浚 Shallow Bay，以建造一个深水港口。工程包括大面积地疏浚，填平湿地，修建港口，铁路，公路，房屋，储油罐及其它相关设施。这一计划遭到了要求保护湿地的 Alba 环保组织的强烈反对。

另一个拟议中的发展计划是在 Giga 附近修建一个大型国际机场，以服务快速发展的“技术谷”地区。这一计划也遭到了环保广义主义者和当地居民的反对。因为机场的噪音，污染，飞机进场出场，及相关的经济活动将破坏附近地区自古以来的神圣。

第三个拟议中的发展计划是安装一条跨海电缆，电缆将在 Shallow Bay 地区登陆，这有利于将 Giga 建成一个通信中心。

Batia

历史，政府和人民

Batia 是一个大国。在四十多年以前，Batia 人民经过与 Erismania 殖民统治者的长期斗争，终于获得了民族解放。尽管 Batia 官方自认为自己是民主国家，也举行有规律的选举，但该国的政治经济权力却为

少数几个势力强大的家族所把持。Batia 民族众多，人民信仰不同的宗教。

Batia 海岸线较长，一直向北延伸，有一部分我们所附的地图上没有显示。人口一亿一千多万。二百年以前，Batia 人被迫从自己的领土上离开。这片土地即是所谓的“Alba 之角”现在在 Alba 境内，包括四座神圣的山脉，Bluish 河畔肥沃的溪谷，以及在现在的 Hombe 市附近蕴藏的大量的矿产资源。在蒙受了此次耻辱之后，Batia 各族的首领结成了联盟。联盟在以后和 Erismania 的殖民统治者的斗争中，又遭受了几次惨痛的失败。正是缘于这些宿怨，许多 Batia 人对 Erismania 怀恨在心。重新夺回对“Alba 之角”的主权一直是 Batia 民族的愿望。

经济

Batia 历史上一直以种植水稻和捕鱼为生。近年来因季风而造成的洪水迫使许多人离开家乡，到 Batia 唯一的大城市 Yu 去寻找新的就业机会。Yu 依托其深水港口和向西可直达 Alba 的铁路，大力发展石油，天然气制品等新工业。其经济主要依靠海运和开掘自然资源，后者主要集中在内陆的 Oylpot 地区。

对社会影响

石油，天然气业务已经影响到该国简单的经济和人们的生活方式，并威胁到传统的乡村文化。虽然很多 Batia 人背井离乡到这些行业去从

事新的工作，但这些新工作并没有给他们带来丰厚的报酬，因为所有的专门技术都要靠进口。在那场名为“大陆之震”的地震发生后，失业率迅速攀升，很多人到港口城市 Yu 或 Alba 去寻找就业机会。Yu 现在已被临时搭建的简陋的小屋包围起来。缺乏教育，犯罪，和家庭破裂等问题日渐凸显。包括霍乱，伤寒，寄生虫病在内的疾病开始盛行。还有因港口附近的性交易及越来越严重的滥用毒品引起的艾滋病。现在的开明的领导层竭力想要根本解决这些根深蒂固的社会问题。

对环境的影响

石油和天然气对环境造成了重大的冲击。在殖民统治时期发现的油田，当初就是仓促上马，根本没有考虑环境问题，基础设施也已经老化，并且变得很不稳定。在过去的这些年间，曾发生过多次漏油，漏气事件。近来村民开始从输油管道上偷取石油。这些偷来的石油有的是供自己使用，有的被拿到黑市上出售。Batia 国内的腐败也是国际社会担心和问题之一。正是因为腐败行为，危险的储油罐和输油管道建设才得以被批准。迄今为止，已经发现了多例虚焊，乱加固，使用劣质钢材等问题。显然，在修建的过程中存在着违反建筑法规的现象。

Concordia

历史，政府和人民

Concordia 实行的是联邦议会民主制。人口约为 4000 万，有五个民族。首都为 Harmony。自独立到现在的三十年间，Concordia 已经由一个人均收入较低的第三世界国家成长为高速发展的现代化国家。目前其生活水平在该地区名列第二。

经济

*Concordia 是一个快速发展的国家，其人均年收入为 R28000。*国内经济以旅游业，水产养殖业，制造业，及技术为主。人民的受教育程度提高很快，生活水平有望在今后几年内获得大幅度提升。为了保持平衡增长，国家稳定，收入分配公正，防止滥用经济权力，平衡竞争行为，政府对经济行为的管制非常严格。

政府已经出台了一份名为“2010 共识”的经济发展蓝图，旨在将 Concordia 建成一个知识产业推动的，充满活力的全球的中心。Concordia 凭借其特殊的战略位置，勤劳和高素质的人才，便利的港口和交通设施，希望能吸引跨国公司的知识密集型活动到 Concordia 安家落户。其水产养殖业在过去的二十年里已经从一个仅在当地销售的村级企业成长为一个出口型大规模跨国企业。“我们的水产品并不仅限于海里捕到的鱼，我们还可以按客户要求的质量对产品进行加工”，Concordia 渔业部的副部长最近说。Concordia 旅游景点多，旅游业近年来获得了持续增长，海岸附近还有更多的景点在规划中。

环境治理

因为环境本身的重要性，也出于对本国旅游业和水产养殖业的考虑，Concordia 狠抓环境治理。据报道称，近来 Shallow Bay 地区的污染问题引起了严重关注。有人认为，污染是导致鱼群大量死亡的罪魁祸首。渔民指责上游 Hombe 的工厂将大量有毒废水排入 Bluish 河，这些有毒废水随后又进入了 Shallow Bay。Concordia 的渔业部已经承诺，他们将联合 Alba 的环境部，将此事一查到底，一定要弄清导致鱼群死亡的确切原因。

未来发展规划

Concordia 三个重要的发展规划是：(C)扩建在地震中遭受严重破坏的 Nodulais 国际机场；()确保对将 Concordia 建成一个通信中心至关重要的跨洋光缆的铺设，这有助于实现吸引知识产业到 Concordia 安家落户的目标；和()大力发展沿海旅游业和水产养殖业。

Demetria

历史，政府和人口

Demetria 是一个岛国，面积较小，人口为四千五百万。在世纪以前，Demetria 曾包括六个公国。一百多年以前，其政体演变成为一个带有民选议会的君主立宪。在殖民 Demetria 的殖民地遍及世界各地，包

括现在 Alba 的一部分和 Concordia。现在 Demetria 政府由首相领导，君主仅有象征意义。Demetria 政府有广泛的代表性，民主观念深入人心，这和其民族构成密切相关。Demetria 人口的 80%是本地居民，另外一部分是从其前殖民地国家迁移过来的移民。一直统治 Demetria 直到 20 世纪早期的君主体制的遗迹在今天的社会阶级结构中还依稀可见。Demetria 享有较高的文化教育和生活水平。

经济

Demetria 经济高度发达，其对外贸易在该地区处于领头羊的位置。这主要得益于其与前殖民地国家良好的关系。Demetria 实行自由市场的资本主义经济制度。其人均年收入逾 R51000 之巨。

科学技术

一直以来 Demetria 的科学技术就处于领先地位。发达的科技推动了军事力量与海上力量的壮大，带动了工业和经济的增长，也有利于社会福利的提高。Demetria 有先进的科研机构和数据采集机构。Demetria 还拥有世界上主要的科研协作项目，这些项目主要是在 Demetria 与其前殖民地国家之间开展的。其科学机构为许多国家的科研和技术基础设施提供帮助。Demetria 是一个成长中的科技知识，科技产品和科技信息出口国。

科学机构的角色转换

Demetria 地处板块的边缘，是一个地震、海啸和火山爆发事故多发国。它同时也遭受诸如洪水，海岸侵蚀，干旱及风暴等自然进程的影响。这些都对 Demetria 人民的生命安全，基础设施，及与其它国家的经济贸易构成了威胁。

Demetria 地球科学研究所(DESS)的科学家正在对这些自然进程进行监测和研究。DESS 建于 250 年以前，是世界上最古老的地质研究所。其最初的目的是绘制石油，天然气储藏图。但其最初的任务在近几年已经有了很大的扩展和转变。DESS 的科学家和管理人员正在努力寻找对外提供科学服务的良机，尤其是在诸如环境，政治等科学能发挥重要作用的国际纠纷领域。

Erismania

历史，政府和人口

Erismania 是北半球一个工业化民主国家。人口为 8000 万。在过去的五百年间，Erismania 一直推行霸权主义，将触角伸向自然资源和原材料丰富，熟练劳动力密集的地区。自然地，这些地区也会提出自己的条件，Erismania 对此进行规划，并用武力保护自己的利益。尽管

在 20 世纪 Erismania 的帝国地位急剧衰落，但在世界银行和金融中心，私人和商业投资，国际谈判和条约缔结，医疗保健，法律和政府，以及艺术科学等领域仍具有无与伦比的影响力。在过去的十年间，每年约有五十五万人移居 Erismania。这些移民中多数来自现已独立的 Erismania 前殖民地国家，但也有相当多的人是为了摆脱贫困或逃避种族冲突而迁居 Erismania 的。

经济

虽然相对而言，Erismania 资源贫乏，但依托其制造业和技术创新，Erismania 已经建立了强劲的国民经济。在与发达国家和发展中国家的贸易中，Erismania 的贸易都呈现顺差态势。Erismania 被认为是世界上最强大的经济力量之一。这是他们几百年来政治，文化和技术发展的结晶。*其人均年收入为 R62000*。但近年来移民的大量涌入，也为 Erismania 政府带来了复杂的社会和经济问题。其教育，执法，医疗保健，和司法系统已经不堪重负，失业率也呈上升趋势。

目前的姿态

虽然军力强盛一直是其主要特征，但 Erismania 现在几乎在所有的国际冲突中都持中立态度。在国际舞台上 Erismania 寻求扮演一个利它角色。Erismania 已经成为一个事实上的世界总部，数以千计的人道主义非政府组织，基金会和国际机构都在 Erismania 设有自己的总部。

但 Erismania 的这个姿态来之不易。过去世界上任何一个地方发生了

危急，人们都指望 Erismania 能迅速地提供援助，人们的这种期望已经远远超出了 Erismania 所能供应的范围。相应地，Erismania 国内大多数银行和慈善机构已经制定了严格的评估程序，来决定应该向哪些项目提供援助。这已经引起了与别国的摩擦。

这也导致了国内的紧张局势。在过去的四年间，一小部分人已经对这种典型的重视对外援助的做法提出了越来越尖锐的抗议。这场被称作“Erismania 第一”运动的支持者说，这种对世界问题的过分关注将是以牺牲 Erismania 自身的未来为代价的。他们建议 Erismania 应将更多的精力投入到国内日益增长的诸如城市枯萎，失业率上升，文化传播，社会道德沦丧，犯罪，流浪之类的社会问题上。各个流派的人都参加了这场运动，其中既有左翼人士，又有右翼人士。支持“Erismania 第一”运动的人声称，如果政府和立法部门不能及时有效地解决国内问题的话，他们将制造一浪高过一浪的动乱。

RIM/SIM

给 ERISMANIA 政府财政部长的机密指令

你是 Erismanian 本地人。你在 Erismanian 的大学受教育，而且现在同你的家人一起住在 Erismanian 的首都。你在过去的几年里，一直担任你的长期朋友——首相所领导政府的经济发展顾问。当你回首在政府部门和其它责任岗位的岁月，你意识到你是在一个安全的国家里过着安逸的生活，而且有很多的机会为你的国家和世界团体里效力。

你非常希望这些经济发展项目能够在上述的三国区域内获得成功。为此，你认为如果起始捐赠资金能够成功使用，就可以向将来的捐赠国证明更大的捐赠是很好的投资计划。你希望将来用于长期灾害恢复的捐赠资金数量能够增多（从 150 亿 R 增加到 250 亿 R）。但是这取决于能否成功使用起始的捐赠资金。为了吸引更多的捐赠资金，你打算劝说 IDWG 的同事制作起始资金使用情况的成功的合作的记录。

当六个月前 Batia 和 Concordia 的大陆断层一道发生地震时，安逸的生活在某种程度上被打乱。你已经被深深牵涉到灾后重建工作中来，并且你计划代表 Erismania 和世界团体的利益去参加国际灾难工作组会议，此组织已经通过世界银行组织建立了一个救援基金。其他人邀请你监督财政和核算程序，为的是使捐助国充分信任捐助的基金被正确使用，而且在对这个长期重建项目进行汇报时能指出基金使用的充分理由。

大约一个星期前，首相给了你一个备忘录简要，那里面列出了当你准

备参加即将到来的会议所需牢记在心的几个要点。备忘录附在后面。

机密备忘录

收件人：经济发展顾问

发件人：Erismania 国家首相

主题：关于灾后重建的国际会议

你作为我亲点的“关于灾后重建的国际会议”（在大陆地震的六个月后召开）的 Erismania 国家代表，此备忘录给你提供了指导思想。世界银行组织旨在为灾后恢复工作捐助资金，作为它信任的一名代表，你的建议和判断对于决议的作出起到很重要的作用，这些决议关系到对于受影响地区的长期恢复工作的捐助情况。

总体目标和原则

你的主要目标是帮助此组织代表 Erismania 和世界捐献团体的利益尽可能作出最明智的资助决议。每个选项最重要的标准为：（a）有效；（b）长期可持续性。请严肃考虑我们对于强大的财政义务的要求。正如你所知，现在全世界财政市场都在缩减。在过去的八个月里整个世界的股票交易都在暴跌。

你所提倡的决议应该基于科学的基础上。我们过去工作计划所使用的标示地震灾害的地图（地图 D）很容易得到。那张地图标示了此地区的每个区域对地震的脆弱性。你应该对它所基于的科学性表示出信心。对于那些受灾强度较大的区域（用红色表示）要给予重视，鼓励此组织充分利用不充裕的资金，对于高受灾地区的医院和学校的重建和翻新给予优先权，然后再资助那些受灾强度较小的地区的工作。

但是，我们得知有人已经做了新的研究，一位很著名的科学家已经撰

写了一个报告，并绘制了一幅能显示浅湾地区可能危害的地震灾害地图。*你应该寻找每一个可能的机会获取相关的信息，因为这些都是值得考虑的重要信息。*决议应该基于能得到的最新的和最好的信息，所以保证提出的建议考虑过这些可能的新信息，这些建议应与国际灾害工作组（IDWG）会议协调好。

而且，请注意你的建议可能面临 Alban 人道组织代表们的阻碍。你想到几年前，你的财政部拒绝资助此组织。虽然拒绝支持的理由很充分，并在 Erismania 代表中得到很好地传达，Alban 的人道主义分子将可能表示出不满，不管你在这些谈判中倡导什么。

同样你应该记得 Erismania 的首要行动在国家辩论中的力量正在增长，他们的力量太大以至于我的政策和行动对他们负有责任，如同对公众负有责任一样。在这次大会上你们同意的任何意见将会是很透明，而且将受公共详细审查的约束。因此，你必须切记你需要对 Erismanian 解释：你所提倡的他们有资助的义务是正当的。我将不能同意任何达成的意见，因为这些投资有很少或没有可论证的回报。否则我的继续执政将很危险。

然而我们必须面临几个必须的责任。首先，我们国家作为提供人道和博爱支持的世界领导的名声不能被玷污。第二，公众对于我们能在自然灾害后帮助全球公民的能力的信心不能被动摇。最后，即使我们位于地球的另一部分，我们的国家也不能幸免于此类灾害。在过去的几个世纪里，Erimania 对现在被大陆地震袭击的主权国家提供过大量的财政和政治上的投资，也同他们有历史的联系。我们得到主要自然资

源，原材料和海外劳力供应源的能力大大削弱。随着上千的背井离乡的 Batian 和 Concordian 仍然生活在靠近 Alba 的避难所，我们长期作为油，气和生产依靠的多产地区也受到影响。同样受到削弱的是我们对于运输和交通的依靠，包括：从 Batia 的“大港”的深水港口的跨太平洋海运；从那来的位于海岸的长途的光纤通讯电缆；和通往 Concordia 的 Nodulais 国际机场和 Alba 的 hombe 的铁路。

为了符合明智使用 Erismania 和其它国家资助的主要目标，**你应该**尽你所能去衡量每个机会和花销。**不要支持**那些大规模的项目而不是对 Erimania 利益不可取的领域和那些从长远看来只有微弱的经济生存能力的项目。提倡那些反应了细心考虑过的许诺和在实施时利于地方控制的建议。我们政府和世界的捐助团体对那些将产生最大影响的地方提供主要资助。但是，你必须记住世界上有很多突出的要求，Erismania 的资源是有限的；我们不能无限地帮助任何事情。因此你应该寻求那些选项来谈判，在这些选项中地方资源—无论是金钱和实物—应比较平衡。

总的来说，以下的选项必须在你的谈判中有最高的优先权：

- 支持那些地区人道要求中成本效率最高的的要求；
- 支持对于基础建设和劳动力给予优先投资；
- 保持我们在国际灾害中利他主义的世界领导角色；
- 能在地方支持，控制和实施中起杠杆作用的
- 整体系统的长期计划

如你在建议 II 中所讨论的，对那些能最好满足短期和中期人道目标

的其它选项和联合项，我们要如同对于整个地区基础建设的恢复一样给予仔细考虑和富有创造性。

在下一页，我们对这两个问题以及它们下面的各种建议给出了具体的意见。

问题 I：地区基础建设

建议 A : (大港) *该建议可行*。它将不仅能使这个深水港 (Batia 的最大的经济动力) 全额运行, 而且能为其满足高标准的建设、持久性、质量保证 *和有效的执行* 提供便利。但是 *对于在一个危险国家投入这样多的资金, 人们表示出非常的关注*。

建议 B : (浅湾) *该建议不可行*。在浅湾处建立一个港口, 如果充分考虑到对环境的敏感性和安全性的情况下建设, 将 *会使整个地区受益*。但是 *我们应该考虑到地震危害有可能扩大到浅湾。而且, 这个项目需要很多资金并且其他一些更重要的项目就会因此而不能实施了*。
在大会上提出浅湾处的地震危害这个问题。

建议 C : (Nodulais 国际机场) *该建议可行*。虽然从地震危害的地图的分析上显示最小化的建筑以及其附属建筑工程是不实际的, 但是地区利益使得它是一个可行的方案, 能为投资带来巨大影响。

建议 D : (Giga 机场) *这应该是我们的最佳选择*。该项目的成本不大, 但是 *获利会非常丰厚*。Alba 是最有希望投资的国家, 而且 *该机场的服务区域的新商业机会是最大的*。

建议 E : (铁路) *该建议不可选*。地区的商业和乘客运输将在很大程度上帮助国家的经济, 而且将给其它的国家带来长期的利益。但是 *它的成本太大, 而且会有许多复杂的政治因素牵涉到相关的扩展项目, 从而会将本来应该用于整个地区的基础设施建设资金仅仅用于这一个运输项目*。

问题 II : 按地方基础建设和人道需要分配资助资金

建议 A : (准备好后可以执行) 可接受的。但是，必须有安全措施保证在“先到，先服务”的执行方法中，在比较混乱的情况下，钱不被浪费掉。

建议 B : (按比例分配) 不可接受。从表面上看来，此建议是公平的。但是，过去的经验表明国家将总是“高估”损失的数量，因此使得所需钱的数量膨胀。应对此建议深表怀疑。

建议 C : (利用激励机制) 可接受的。从可得到的资金中给予每个国家一个基本的配额，这将迫使他们对于损失做实际的评价，因为他们知道他们只有固定数目的钱来开始他们的恢复工作。剩下的资金将分配给那些表现出最迫切的需要和最充分地使用了这些钱的国家。

建议 D : (特选陪审团) 优先考虑的建议。 一个特选的专家陪审团为正确使用 *而且没有资金浪费和腐败发生* 提供最好的安全措施。应该为此建议的通过而做强烈辩论。

建议 E : (利用地方评价组织来达到最好的目标) 可接受的。实际上，专家陪审团将按国家选择来执行评价需要。但是，这些需要将会因为陪审团成员的选择而被忽略。如果不被忽略，每个陪审团成员将帮助他自己的国家，这样将不能达到为这个地区最好利用这些资金的目的。

地理分布图

A



基础设施与近期灾害图

B

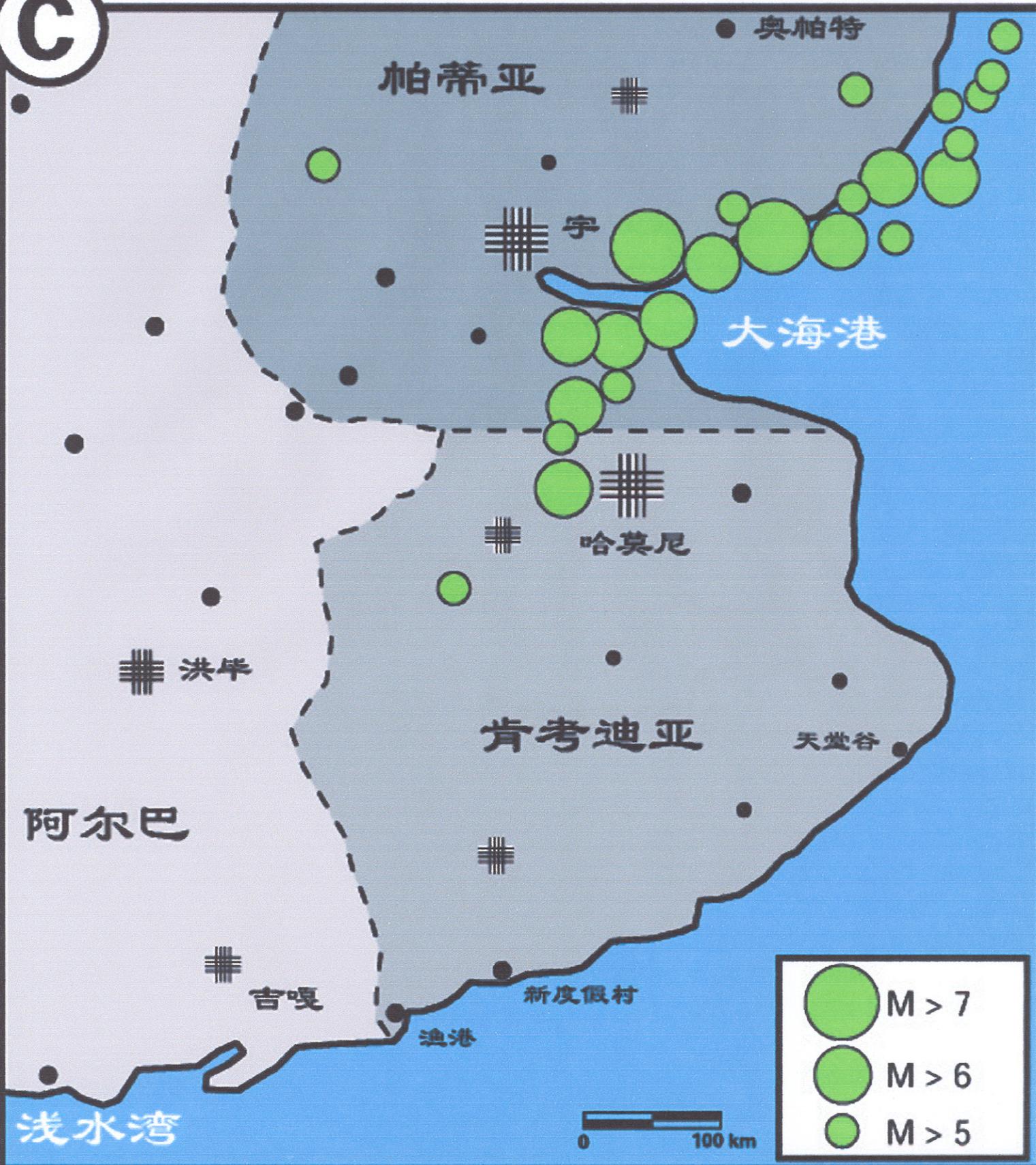


- 难民营
- 村庄
- 城市
- △ 山脉



地震活动性, 1900-2006

C



地震灾害分布终评图

D

帕蒂亚

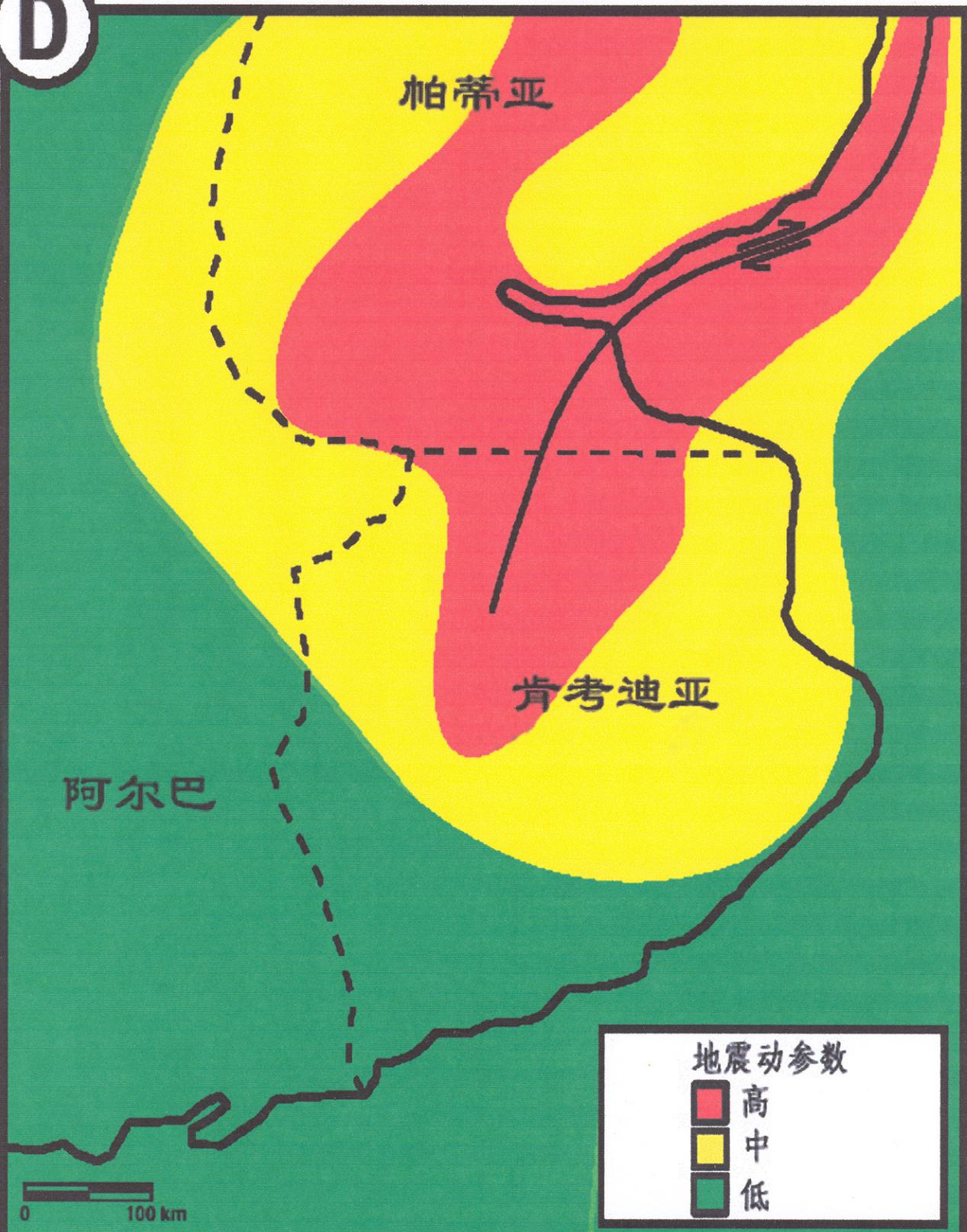
肯考迪亚

阿尔巴

地震动参数



0 100 km



灾后重建决策模拟（RIM/SIM）

意见表

- 1、 如果大家达成一致意见，那意见的主要内容是什么？

- 2、 在达成一致意见的过程中，什么工具或者技术对此有所帮助？

- 3、 达成协议过程中的最大阻力是什么？

- 4、 关于下面的问题，你和你所在小组其他人所了解的最重要的事情是什么？
 - 关于自然灾害的起伏效应？

 - 关于科学在决策制定过程中的作用？

 - 关于多边谈判原则和一致性技能？

 - 关于建立个人关系的价值？

- 5、 在你们国家或者你们组织开展一个协作性的工作，政府和股票所有者会在什么程度上理解将来有可能发生的自然灾害的暗示、提前预防以及准备灾后的重建工作？

- 6、 对你乐意参加的这样的合作，有哪些障碍需要克服？

- 7、 在你们国家和地区开展一个关于自然灾害的预防和灾后恢复工作合作项目，在模拟过程中什么工具、技术或者方法会最有帮助？

- 8、 小组主持人提供服务，帮助大家参与讨论，在小组中帮助制定议程、记录意见和建议。主持人有多大作用？

- 9、 对于这个模拟你还有没有其他的建议？它是不是很有趣？很有教育意义？或者比较理想化？如何提高模拟的水平？

姓名：

E-mail 地址：

地址：

电话：

谢谢！